

中小食品工場の課題を解決！

「異業種連携チーム方式」



一般財団法人 機械振興協会 技術研究所

〒203-0042 東京都東久留米市八幡町1-1-12
TEL 042-475-1155 FAX 042-474-1980
E-Mail sakamoto@tri.jspmi.or.jp
技術開発センター 坂本 将也

食品工場支援技術研究委員会

一般財団法人 機械振興協会 技術研究所

事業概要

■ 中小食品工場の課題解決のために！

中小食品工場は、不十分な自動化工程や自動化が進まない工程間作業が散在しており、生産ロスなども原因となって、労働生産性が伸び悩み、結果的に人員確保にも影響するような課題を抱えていることが少なくありません。

一方、中小食品工場に設備を提供する中小食品機械メーカーも、単一工程に資する装置などは提供しても、食品工場の経営、工場全体の自動化や生産性向上に資する商品やサービスの提供が不十分であることも見受けられます。

そこで、一般財団法人機械振興協会技術研究所は、中小食品工場の課題を解決して、中小食品工場の経営改善に資するとともに、中小食品工場の課題解決に必要な投資を、食品機械メーカーや、食品機械業界未参入の製造業にとっての新規事業として開拓するための食品工場支援事業を実施しています。

本事業では、中小食品工場の製品開発、製造及び製販一体化に資する各専門家が、大学、学会、団体、公設試、技術士事務所、食品機械メーカー及び食品機械業界未参入の製造業などから参加したチームを編成して、伴走型で中小食品工場の支援を行う「異業種連携チーム方式」を考案し、その検証実験のため「食品工場支援技術研究委員会」を設立しました。

現在、本委員会では、中小食品工場2社と共に「異業種連携チーム方式」の検証実験を進めています。

「異業種連携チーム方式」検証実験

■ 食品工場支援技術研究委員会

● 食品工場

桜井憲一氏(株ポールスタア)
守下綾子氏(株旭製菓)

【製販一体】

● O&DM/SC/MRP/ERP 専門家

西岡靖之氏(法政大学)

【製品開発】

● 商品企画/ブランディング 専門家

守谷貴絵氏((地独)神奈川県立産業技術総合研究所)

● オブザーバ (アドバイザー)

谷澤俊彦氏、黒澤茂氏((一社)日本食品機械工業会)
伊東圭昌氏 ((地独)神奈川県立産業技術総合研究所)

● 委員長/コーディネータ

神田雄一氏(東洋大学)

● 事務局

(一財)機械振興協会技術研究所

【製造】

● リーン生産方式 専門家

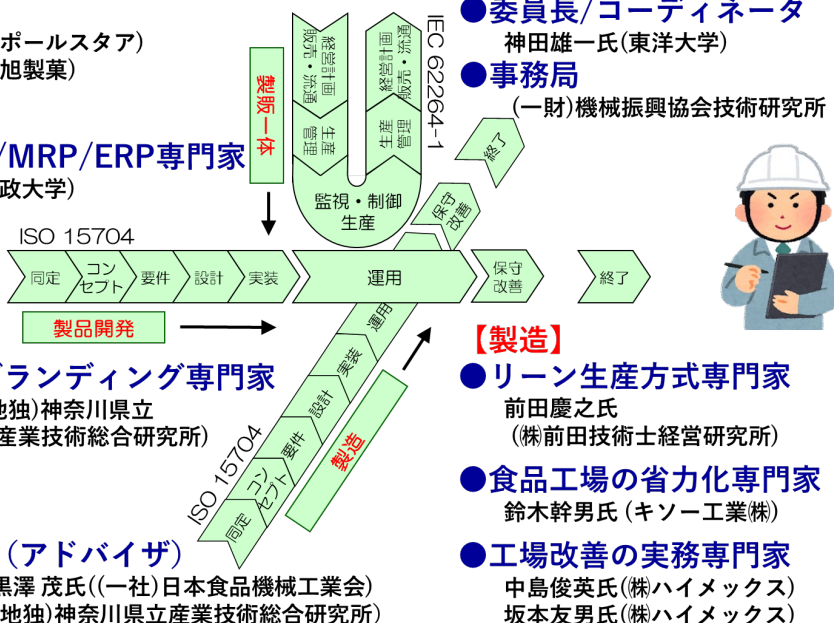
前田慶之氏
(株)前田技術士経営研究所

● 食品工場の省力化 専門家

鈴木幹男氏(キソー工業(株))

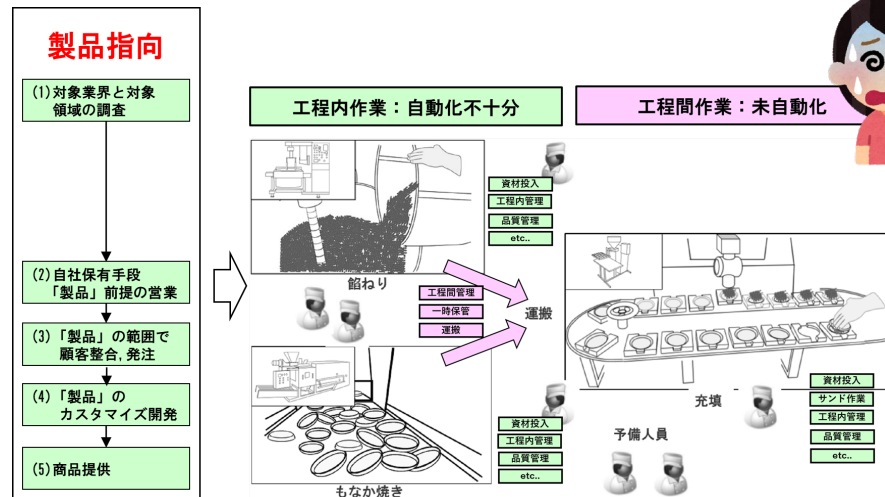
● 工場改善の実務 専門家

中島俊英氏(株)ハイメックス)
坂本友男氏(株)ハイメックス)



課題原因

■ 食品工場：継続改善体制不足/生産技術者不在 機械メーカー：個別工程の製品を主とする販売



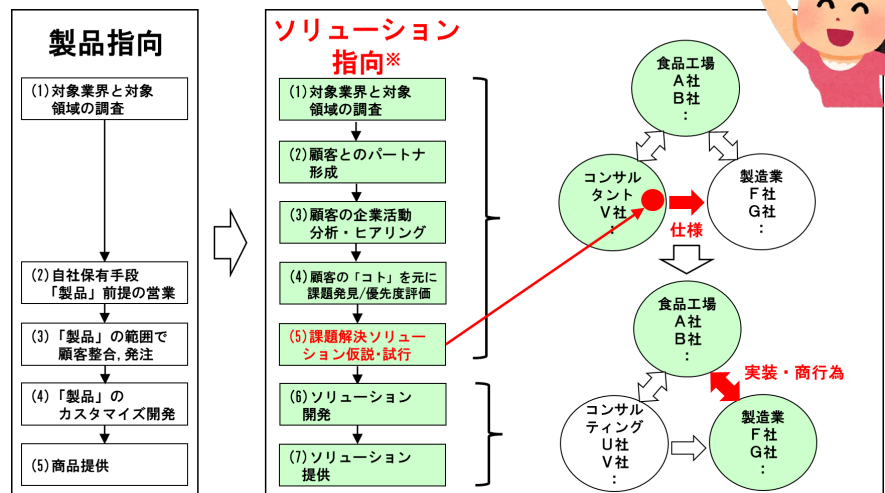
「異業種連携チーム方式」で解決！

■ 食品工場/コンサルタント/機械メーカーが共同実施

● 企業活動 (製品、製造、製販一体化) 可視化

● 課題発見/優先度選定

● 課題解決方法仮説・試行・実装



※参考文献：高橋儀光：“第4回ソリューション指向の新事業開発のプロセス”，日本能率協会コンサルティング，<https://www.jmac.co.jp/column/>，(2019)
木村利明：“生産技術の異分野適用のための企業活動参照モデル—農業分野への適用事例—”，開発技術学会誌Volume 24, 2018, pp.1-18(2018)